

# welkom op de regioavond

toelichting voorstellen harmonisatie oudedagsvoorziening

november 2022

vereniging  
**VSE**

# welkom

Gerrit Noorman

*Voorzitter VSE*

regioavond bespreking voorstellen harmonisatie emeritaatsvoorziening

# Bijbelgedeelte

lezen:

Lucas 24: 13 – 48

**'de Emmaüsgangers'**

(NBV21)



# Lucas 24: 13 - 48



<sup>13</sup> Diezelfde dag gingen twee van de leerlingen op weg naar Emmaüs, een dorp dat zestig stadie van Jeruzalem verwijderd ligt. <sup>14</sup> Ze spraken met elkaar over alles wat er was voorgevallen. <sup>15</sup> Terwijl ze zo met elkaar in gesprek waren, kwam Jezus zelf naar hen toe en liep met hen mee, <sup>16</sup> maar hun blik werd vertroebeld, zodat ze Hem niet herkenden. <sup>17</sup> Hij vroeg hun: ‘Waar lopen jullie toch over te praten?’ Daarop bleven ze somber gestemd staan. <sup>18</sup> Een van hen, die Kleopas heette, antwoordde: ‘Bent U dan de enige vreemdeling in Jeruzalem die niet weet wat daar deze dagen gebeurd is?’ <sup>19</sup> Jezus vroeg hun: ‘Wat dan?’ Ze antwoordden: ‘Wat er gebeurd is met Jezus van Nazaret, een machtig profeet in woord en daad in de ogen van God en van het hele volk. <sup>20</sup> Onze hogepriesters en leiders hebben Hem ter dood laten veroordelen en laten kruisigen. <sup>21</sup> Wij leefden in de hoop dat Hij degene was die Israël zou bevrijden, maar inmiddels is het de derde dag sinds dit alles gebeurd is. <sup>22</sup> Bovendien hebben enkele vrouwen uit ons midden ons in verwarring gebracht. Toen ze vanmorgen vroeg naar het graf gingen, <sup>23</sup> vonden ze zijn lichaam daar niet en ze kwamen vertellen dat er engelen aan hen waren verschenen, die zeiden dat Hij leeft. <sup>24</sup> Een paar van ons zijn toen ook naar het graf gegaan en troffen het aan zoals de vrouwen hadden gezegd, maar Jezus zagen ze niet.’

# Lucas 24: 13 - 48



<sup>25</sup> Toen zei Hij tegen hen: ‘Hebben jullie dan zo weinig verstand en zijn jullie zo traag van begrip dat jullie niet geloven in alles wat de profeten gezegd hebben?’ <sup>26</sup> Moest de messias al dat lijden niet ondergaan om zijn glorie binnen te gaan?’ <sup>27</sup> Daarna verklaarde Hij hun wat er in al de Schriften over Hem geschreven stond, en Hij begon bij Mozes en de Profeten.

<sup>28</sup> Ze naderden het dorp waarheen ze op weg waren. Jezus deed alsof Hij verder wilde reizen. <sup>29</sup> Maar ze drongen er sterk bij Hem op aan om dat niet te doen en zeiden: ‘Blijf bij ons, want het is bijna avond en de dag loopt ten einde.’ Hij ging met hen mee en bleef bij hen. <sup>30</sup> Toen Hij met hen aanlag voor de maaltijd, nam Hij het brood, sprak het zegengebed uit, brak het en gaf het hun. <sup>31</sup> Nu werden hun ogen geopend en herkenden ze Hem. Maar Hij werd onttrokken aan hun blik. <sup>32</sup> Daarop zeiden ze tegen elkaar: ‘Brandde ons hart niet toen Hij onderweg met ons sprak en de Schriften voor ons ontsloot?’ <sup>33</sup> Ze stonden op en gingen meteen terug naar Jeruzalem, waar ze de elf en de anderen aantroffen, <sup>34</sup> die tegen hen zeiden: ‘De Heer is werkelijk uit de dood opgewekt en Hij is aan Simon verschenen!’ <sup>35</sup> De twee leerlingen vertelden wat er onderweg gebeurd was en hoe Hij zich aan hen kenbaar had gemaakt door het breken van het brood.

# Lucas 24: 13 - 48



<sup>36</sup> Terwijl ze nog aan het vertellen waren, kwam Jezus zelf in hun midden staan en zei: 'Vrede zij met jullie.' <sup>37</sup> Verbijsterd en door angst overmand, meenden ze een geest te zien. <sup>38</sup> Maar Hij zei tegen hen: 'Waarom zijn jullie zo ontzet en waarom zijn jullie ten prooi aan twijfel?' <sup>39</sup> Kijk naar mijn handen en voeten, Ik ben het zelf! Raak Me aan en kijk goed, want een geest heeft geen vlees en beenderen zoals jullie zien dat Ik heb.' <sup>40</sup> Daarna toonde Hij hun zijn handen en zijn voeten. <sup>41</sup> Omdat ze het van vreugde nog niet konden geloven en stomverbaasd waren, vroeg Hij hun: 'Hebben jullie hier iets te eten?' <sup>42</sup> Ze gaven Hem een stuk geroosterde vis. <sup>43</sup> Hij nam het aan en at het voor hun ogen op. <sup>44</sup> Hij zei tegen hen: 'Toen Ik nog bij jullie was, heb Ik tegen jullie gezegd dat alles wat in de Wet van Mozes, bij de Profeten en in de Psalmen over Mij geschreven staat in vervulling moest gaan.' <sup>45</sup> Daarop maakte Hij hun verstand ontvankelijk voor het begrijpen van de Schriften. <sup>46</sup> Hij zei tegen hen: 'Er staat geschreven dat de messias zal lijden en sterven, maar dat Hij op de derde dag zal opstaan uit de dood, <sup>47-48</sup> en dat in zijn naam alle volken opgeroepen zullen worden om tot inkeer te komen, opdat hun zonden worden vergeven. Jullie zullen hiervan getuigenis afleggen, te beginnen in Jeruzalem.

# zingen Opwekking 710

Zegen mij op de weg die ik moet gaan.  
Zegen mij op de plek waar ik zal staan.  
Zegen mij in alles, wat U van mij verlangt.  
O God, zegen mij alle dagen lang.

Vader, maak mij tot een zegen  
ga mij niet voorbij.  
Regen op mij met uw Geest, Heer  
Jezus, kom tot mij.  
Als de Bron van leven  
die ontspringt, diep in mij.  
Breng een stroom van zegen  
waarin U zelf steeds mooier wordt voor mij.

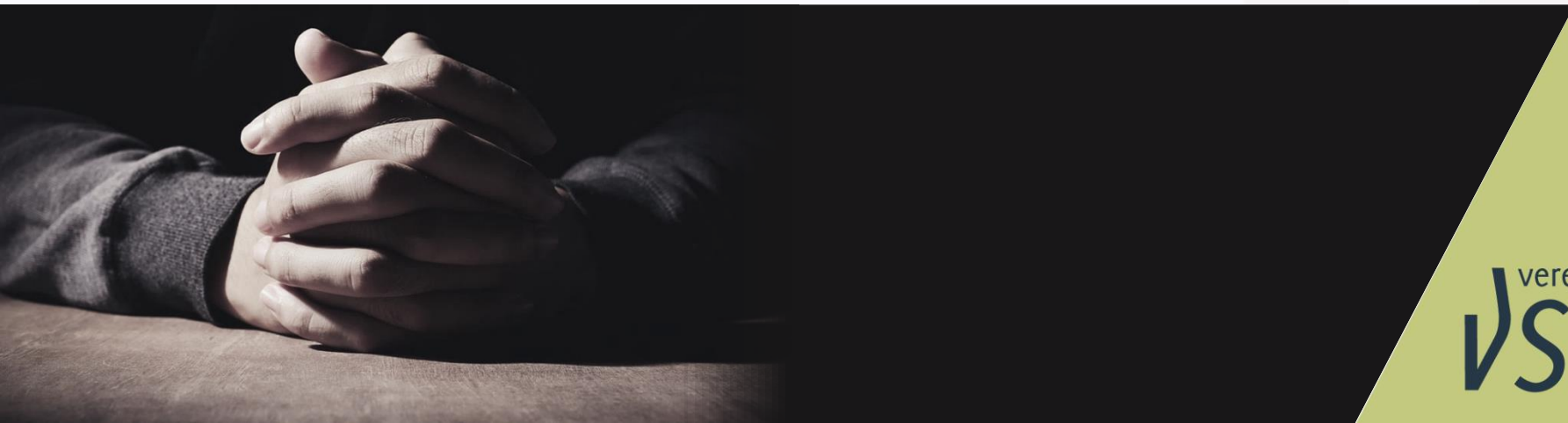
# zingen Opwekking 710

Zegen ons waar we in geloof voor leven.  
Zegen ons waar we hoop en liefde geven.  
Zegen om de ander tot zegen te zijn.  
O God, zegen ons tot in eeuwigheid.

Vader, maak ons tot een zegen  
hier in de woestijn.  
Wachtend op uw milde regen  
om zelf een bron te zijn.  
Met een hart vol vrede  
zijn wij zegenend nabij.  
Van uw liefde delend  
waarin wij zelf tot bron van zegen zijn.



# gebed



# agenda

1. introductie
2. toelichting voorstellen

plenair

3. pauze

4. vragen en discussie
5. meningspeiling
6. sluiting

in groepen

# 1. introductie

**aanleiding**

- de voorgenomen eenwording van het GKv- en het NGK-kerkverband
- dit heeft ook effect op de pensioenvoorziening en de overige arbeidsvoorwaarden van de predikanten

# 1. introductie

onderwerp

- gesprek over de harmonisatie van de oudedagsvoorziening
- het overleg over de harmonisatie van de overige arbeidsvoorwaarden bespreekt SKW op 30 november a.s. met u

# 1. introductie

## doelen

- toelichten en verduidelijken voorstellen
- beantwoorden vragen en opmerkingen
- luisteren naar uw reacties
- input t.b.v. het vormen van een mening en besluitvorming

## 2. toelichting voorstellen

- uitdagingen
- uitgangspunten
- opties
- hoofdlijnen voorstellen
- detaillering specifieke zaken
- financiële afwegingen
- samenvatting voorstellen
- de komende tijd
- tenslotte

# uitdagingen

NGK en GKv hebben totaal verschillende regelingen voor de oudedagsvoorziening

GKv heeft hogere kosten als gevolg van het inlopen van de tekorten uit het verleden

het pensioenfonds van NGK eist dat na de eenwording alle predikanten vanaf dat moment aangesloten worden

# uitdagingen

NGK en GKv hebben totaal verschillende regelingen voor de oudedagsvoorziening

GKv heeft hogere kosten als gevolg van het inlopen van de tekorten uit het verleden

het pensioenfonds van NGK eist dat na de eenwording alle predikanten vanaf dat moment aangesloten worden



# verschillende regelingen

## NGK

- alle lokale kerken zijn aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW)
- middelloonregeling
- arbeidsongeschiktheid extern verzekerd

## GKv

- op basis van eigen beheer: solidair, semi-eindloon B20, jaarlijks quotum, flexibel, ook arbeidsongeschiktheid
- in 2014 besloten om in 25 jaar toe te groeien naar een dekkingspercentage van 100%; in 2019 met 5 jaar verkort (2035)

# uitdagingen

NGK en GKv hebben totaal verschillende regelingen voor de oudedagsvoorziening

GKv heeft hogere kosten als gevolg van het inlopen van de tekorten uit het verleden

het pensioenfonds van NGK eist dat na de eenwording alle predikanten vanaf dat moment aangesloten worden

# inlopen tekorten verleden

jaar	verleden	toekomst	totaal
2022	33,07	28,13	61,20
2023	33,73	29,46	63,19
2024	34,40	30,81	65,22

- meer dan 50% van het quotum gaat naar het inlopen van het verleden
- dit is meer dan € 30,- per ziel (en stijgende)

- totale quotum is hoog door het inlopen van de tekorten uit het verleden
- amper mogelijkheden om de kosten substantieel te laten stijgen
- cijfers o.b.v. Triple A: variant 0.1

# uitdagingen

NGK en GKv hebben totaal verschillende regelingen voor de oudedagsvoorziening

GKv heeft hogere kosten als gevolg van het inlopen van de tekorten uit het verleden

het pensioenfonds van NGK eist dat na de eenwording alle predikanten vanaf dat moment aangesloten worden

# alleen in gezamenlijkheid

- Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW) kent een solidair premiestelsel en eist dat bij een zelfde juridische entiteit alle betrokkenen deelnemen
- dus geen onderscheid in aanmeldingen (bijvoorbeeld een groep predikanten wel en een andere groep niet)
- tevens dat vanaf de eenwordingsdatum dit plaatsvindt

tevens  
rechtsgelijkheid  
tussen  
predikanten  
vanaf de  
eenwording

dispensatie  
gekregen om per  
1 januari 2027  
aan te sluiten

# uitgangspunten

VSE wil proactief en maximaal bijdragen aan het slagen van het eenwordingsproces

de voorstellen dienen fair te zijn voor zowel de kerken (binnen het GKv-kerkverband en tussen NGK en GKv) als de predikanten

de financiële uitkomst dient betaalbaar te zijn en te blijven; in lijn met de huidige kosten

# opties

1

huidige situatie

+	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ geen wijzigingen (dus geen implementatietraject)</li> <li>○ kosten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ lossere organisatiestructuur NGK-GKv noodzakelijk</li> <li>○ lastig onderling 'grensverkeer'</li> <li>○ onderscheid arbeidsvoorwaarden predikanten</li> <li>○ onvoldoende toekomstvast</li> </ul>

2

NGK naar VSE-fonds

+	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ geen wijzigingen GKv</li> <li>○ kosten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ voor NGK was dit een 'no go'</li> <li>○ onvoldoende toekomstvast</li> <li>○ niet in lijn met langetermijn doel VSE</li> </ul>

3

GKv naar PFZW

+	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ toekomstvast</li> <li>○ arbeidsvoorwaarden predikanten gelijk</li> <li>○ in lijn met langetermijn doel VSE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ kosten (extra)</li> <li>○ onvoldoende geld om verleden in te kopen</li> </ul>

4

GKv na 100% naar PFZW

+	-
<ul style="list-style-type: none"> <li>○ kosten (kortere termijn)</li> <li>○ toekomstvast</li> <li>○ komende jaren geen wijzigingen</li> <li>○ in lijn met langetermijn doel VSE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ een 'no go' van PFZW</li> <li>○ lossere organisatiestructuur NGK-GKv noodzakelijk (kortere termijn)</li> <li>○ lastig onderling 'grensverkeer'</li> <li>○ onderscheid arbeidsvoorwaarden predikanten korte termijn</li> </ul>

# hoofdlijnen voorstellen

- A. overgang naar PFZW
- B. een knip VSE en PFZW
- C. schuld individualiseren
- D. NGK medeverantwoordelijk voor VSE-fonds
- E. solidariteitsbijdrage van NGK
- F. solidariteitsbijdrage van GKv
- G. arbeidsongeschiktheid extern verzekerd



# hoofdlijnen voorstellen

## A. overgang naar PFZW

nieuwe predikanten:

- vanaf 1 januari 2024 voor alle nieuwe predikanten

reeds actieve predikanten:

- naar verwachting vanaf 1 januari 2027 (1 jaar na invoering nieuw pensioenarrangement)
- voor deze groep dus dispensatie om later aan te sluiten

### waarom PFZW?

- o was in 2014 al stip op de horizon van VSE
- o de facto de standaard in kerkenland (CGK, PKN)
- o NGK kwam uit eigen beheer en is ca. 12 jaar geleden aangesloten bij PFZW

# hoofdlijnen voorstellen

## B. een knip VSE en PFZW

- onvoldoende geld om ons ook voor het verleden in te kopen
- toekomst naar PFZW, verleden blijft bij VSE ('de knip')
- VSE-fonds blijft dus bestaan
- vanaf 2027 geen nieuwe opbouw meer
- er komt een centrale pensioenadministratie (Zwolle)

# hoofdlijnen voorstellen

## C. schuld individualiseren

- voor de overgang naar PFZW (1 januari 2027) wordt de collectieve VSE-schuld individueel gemaakt; dus naar de individuele kerken
- het betreft het deel tot aan het dekkingpercentage van 100%
- dus een formele schuld tussen iedere lokale kerk en VSE
- met een afbetalingsregeling tot 2040

# hoofdlijnen voorstellen

## D. NGK medeverantwoordelijk voor VSE-fonds

- het VSE-fonds blijft dus nog vele jaren actief
- de voormalige NGK-kerken worden vanaf 1 januari 2027 medeverantwoordelijk voor dat fonds

# hoofdlijnen voorstellen

## E. solidariteitsbijdrage van NGK

- de NGK-kerken gaan bijdragen aan de hogere pensioenkosten (PFZW) van de Gkv-predikanten
- vanaf het moment dat de fusie organisatorisch en financieel operationeel in werking treedt (1 januari 2024) voor een periode van 5 jaar
- een bedrag van €10,- per ziel

# hoofdlijnen voorstellen

## F. solidariteitsbijdrage van GKv

- o gedurende een periode van 3 jaar (2027 t/m 2029) zullen de kosten van PFZW van de GKv-predikanten op basis van solidariteit door alle GKv-kerken gedragen worden
- o er zijn namelijk GKv-kerken die er na de overgang naar PFZW financieel voordeel van ondervinden en kerken die meer kosten dienen te maken voor de oudedagsvoorziening
- o we gaan dus voor een 'solidaire financiële landing' van de maatregelen
- o vanaf 1 januari 2030 betaalt iedere kerk de eigen pensioenpremie (geen predikant, dan geen kosten)

# hoofdlijnen voorstellen

## G. arbeidsongeschiktheid extern verzekerd

- eis gesteld door PFZW: externe verzekering arbeidsongeschiktheid
- de premie hiervoor wordt vanaf 1 januari 2027 gedragen door alle kerken (solidair dus); onafhankelijk of een gemeente wel of geen predikant heeft

# hoofdlijnen voorstellen

- A. overgang naar PFZW
- B. een knip VSE en PFZW
- C. schuld individualiseren
- D. NGK medeverantwoordelijk voor VSE-fonds
- E. solidariteitsbijdrage van NGK
- F. solidariteitsbijdrage van GKv
- G. arbeidsongeschiktheid extern verzekerd



# detaillering specifieke zaken

individualiseren schuld

solidariteit GKv en NGK

grensverkeer

# individualiseren schuld

## aanpak

- vlak voor het herenigingsmoment wordt de schuld per lid (kerk) bepaald en als nota naar de leden gestuurd
- aflossing van deze schuld tot 2040, kan uiteraard ook eerder afgelost worden; de schuld is rentedragend
- per 1 januari 2024 alvast een nota voorlopige schuld toegezonden, per 1 januari 2027 de nota voor de daadwerkelijke schuld
- advies om deze 'voorlopige schuld' op de balans te zetten; 'daadwerkelijke' schuld verplicht op de balans

# individualiseren schuld

## bepalen schuld

- niet afhankelijk van één moment; te risicovol
- per 1 januari 2024 een eerste projectie van de situatie per 1 januari 2027 (vermogenspositie 1 januari 2023)
- zielenaanstal per kerk: gemiddelde van de jaren 2020, 2021 en 2022
- gedurende de jaren 2024, 2025 en 2026 wordt regelmatig een projectie gemaakt van de situatie per 1 januari 2027 en daarmee de trend per 31-12-2026

# solidariteit GKv



# solidariteit NGK

**A****2024 t/m 2028**

gedurende 5 jaar een  
bijdrage per ziel van € 10,-

**2027 t/m 2029**

het NGK-kerkverband heeft op dit  
moment ruim 33.000 zielen

deze financiële bijdrage zorgt voor  
demping van de PFZW-kosten van  
voormalige GKv-predikanten in deze jaren

**B****2027 -**

medeverantwoordelijk voor het VSE-fonds

# grensverkeer predikanten

periode

2024 t/m 2026

uitgangspunt

alle predikanten kunnen zich 'vrij' bewegen binnen het nieuwe kerkverband

voormalige GKv-predikant  
(uit de lijst) naar ex NGK-  
gemeente

- opbouw blijft bij VSE
- bijdrage conform PFZW, afdracht aan centrale pensioenadministratie
- deze bijdrage naar VSE-fonds

voormalige NGK-predikant  
naar ex GKv-gemeente

- opbouw blijft bij PFZW
- bijdrage conform PFZW, afdracht aan centrale pensioenadministratie
- compensatie VSE-opbouwquotum mogelijk

# grensverkeer gemeenten

## periode vanaf 2024

### samenwerkingsgemeenten:

- vanaf herenigingsdatum procentuele verdeling leden NGK/GKv vastgelegd
- basis doorbelasting

### plaatselijke hereniging:

- op de lokale herenigingsdatum procentuele verdeling leden NGK/GKv vastgelegd
- basis doorbelasting
- pro-rata VSE-schuld bij deze nieuwe gemeente (balans)

## periode 2027 t/m 2029

### voormalige GKv-kerken:

- de PFZW-premie (predikanten op de lijst) wordt door alle voormalige GKv-kerken solidair gedragen
- vanaf 2030 alleen PFZW-premie als er een predikant is.

### voormalige NGK-kerken:

- alleen pensioenpremie als men een predikant heeft
- was voor 2024 al zo en dat blijft naar de toekomst toe ook zo

# financiële afwegingen

uitgangs-  
punten

- van VSE naar PFZW per 1 januari 2027: **+ €10,-**
- langetermijn rendement van 4% naar 3.5%: **+ €13,-**
- van nominaal naar reëel: **+ €13,-**

parameters

## I indexatie:

- A. huidig: 2% / 1%
- B. aangepast: 1,5% / 0,75%

## II aflostermijn:

- A. 2040
- B. 2045
- C. 2050

resultaten

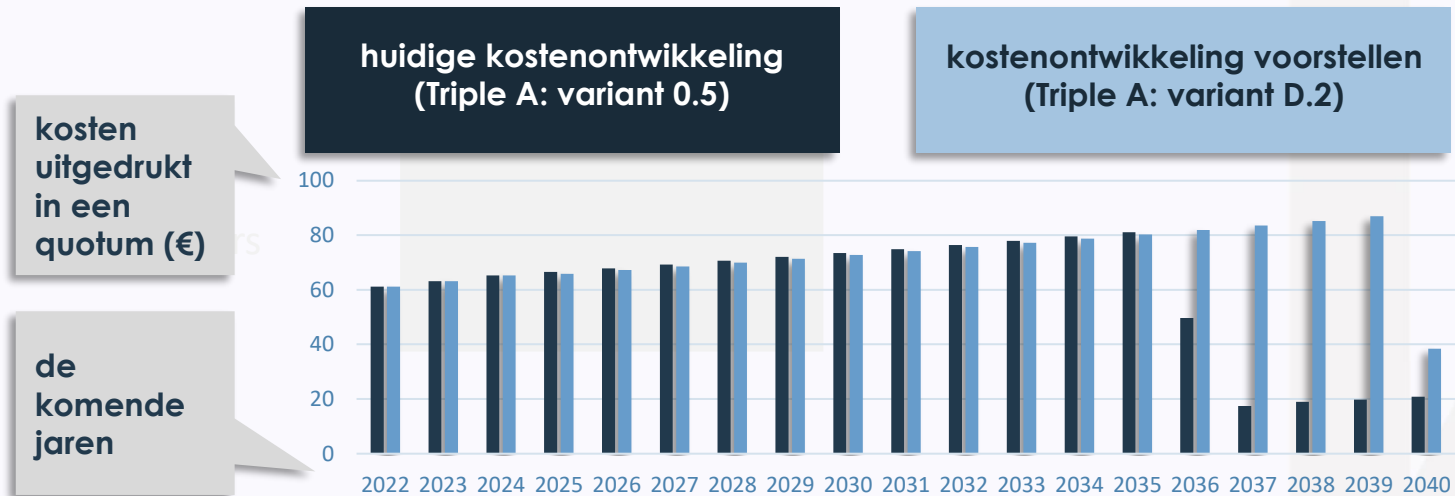
kosten in lijn met de huidige quotum-ontwikkeling:

- IB indexatie: 1,5% en 0,75%
- IIA aflostermijn: 2040



# financiële afwegingen

vergelijking kosten voortzetting huidig beleid t.o.v. de voorstellen (in quotum)



# financiële afwegingen

uitgangspunten

- van VSE naar PFZW per 1 januari 2027: **+ €10,-**
- langetermijn rendement van 4% naar 3.5%: **+ €13,-**
- van nominaal naar reëel: **+ €13,-**

parameters

## I indexatie:

- A. huidig: 2% / 1%
- B. aangepast: 1,5% / 0,75%

## II aflostermijn:

- A. 2040
- B. 2045
- C. 2050

resultaten

kosten in lijn met de huidige quotum-ontwikkeling:

- IB indexatie: 1,5% en 0,75%
- IIA aflostermijn: 2040

# financiële afwegingen

na overleg met PFZW

van VSE naar PFZW  
per 1 januari 2027

een eerdere overgang is te duur (zie Triple A rapport)

van nominaal naar  
reëel

prudentie voor gesloten fonds met rekenrente op basis van  
verwacht rendement

langetermijn rendement  
van 4% naar 3,5%

op basis van advies en rapport van onze  
externe vermogensbeheerder (Van  
Lanschoot); gebaseerd op OPAL-analyse

periode t/m 2021	rende- ment
laatste 20 jaar	5,1%
laatste 10 jaar	6,6%
laatste 5 jaar	6,6%
laatste 3 jaar	10,7%
laatste jaar	10,8%

# financiën in perspectief

uit de SKW-rapportage van september 2022:

beschikbare financiële middelen (incl. doelbst.)	% kerken	% zielen
- kan schuld geheel voldoen	35%	28%
- schuld 50% - 100% te voldoen	16%	16%
- schuld 10% - 50% te voldoen	13%	17%
- schuld te voldoen uit jaarlijkse gelden	29%	34%
- onbekend	7%	5%

oproep om eerder af te lossen als het mogelijk is!

# financiële afwegingen

uitgangspunten

- van VSE naar PFZW per 1 januari 2027: + €10,-
- langetermijn rendement van 4% naar 3.5%: + €13,-
- van nominaal naar reëel: + €13,-

parameters

## I indexatie:

- A. huidig: 2% / 1%
- B. aangepast: 1,5% / 0,75%

## II aflostermijn:

- A. 2040
- B. 2045
- C. 2050

resultaten

kosten in lijn met de huidige quotum-ontwikkeling:

- IB indexatie: 1,5% en 0,75%
- IIA aflostermijn: 2040

# financiële afwegingen

## consequenties predikanten

		indexatie	
		<u>traktementen</u>	<u>uitkeringen</u>
<b>huidig</b> →		2%	1%
<b>voorstel</b> →		1,5%	0,75%


- per predikant een onderzoek uitgevoerd naar de effecten van een overgang naar PFZW
- conclusie: bij 1,5% / 0,75% zijn beide regelingen vergelijkbaar

de indexatie in het voorstel is vast en conditioneel (afhankelijk van het halen van het geplande dekkingpercentage)

# samenvatting

t/m 2023	2024 t/m 2026	2027 t/m 2029	2030 -
<ul style="list-style-type: none"> <li>- geen wijzigingen in de VSE- en NGA-regelingen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- nieuwe predikanten naar PFZW</li> <li>- vanaf 2024 centrale pensioenadministratie</li> <li>- bepaling voorlopige schuld</li> <li>- NGK draagt € 10,- per lid bij (5 jaar)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- vanaf 2027 alle predikanten naar PFZW</li> <li>- kosten PFZW en AO samen gedragen</li> <li>- per 1 januari 2027 de definitieve schuld per VSE- lid</li> <li>- NGK medeverantwoordelijk voor VSE-fonds</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- PFZW-premie individueel</li> <li>- AO blijft solidair</li> </ul>

# de komende tijd

- 
- o regioavonden nov 2022
  - o evalueren reacties nov – dec 2022
  - o komen tot definitieve voorstellen jan – feb 2023
  - o versturen definitieve voorstellen feb 2023
  - o definitieve besluitvorming (op de ALV) april 2023
  - o besluiten over aanpassingen in statuten en reglementen (tweede ALV van 2023) oktober 2023



# tenslotte

met de gepresenteerde voorstellen wil het VSE-bestuur een maximale bijdrage leveren aan de eenwording van NGK en GKv

de voorstellen zijn naar het idee van het VSE-bestuur fair naar zowel de kerken (GKv èn NGK) als naar de predikanten

tevens zijn de financiële consequenties in lijn met de huidige VSE-kostenontwikkeling

t.b.v. definitieve schuldbepaling zullen alle aannames, uitgangspunten en berekeningen opnieuw bekeken en herijkt worden

wij gaan erg graag met u in gesprek om uw reacties, vragen en opmerkingen te vernemen om ons zo voor te bereiden op definitieve besluitvorming

# agenda

1. introductie
2. toelichting voorstellen

plenair

3. pauze

4. vragen en discussie
5. meningspeiling
6. sluiting

in groepen